

استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة 2026-2030: قراءة موسّعة في الوثيقة الرسمية

قراءة موسّعة في النسخة العامة لوثيقة استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة للفترة 2026-2030 تحت عنوان «تحقيق القيمة»: الأصول تحت الإدارة، والأهداف الاستراتيجية السبعة، والركائز الاستثمارية الست، والمحافظ الثلاث، والمنظومات الاقتصادية الست، وأمثلة تفصيلية من أداء شركات المحفظة كما وردت في ملحق الوثيقة.

2026

أصدر صندوق الاستثمارات العامة النسخة العامة من وثيقة استراتيجيته للفترة 2026-2030 تحت عنوان «تحقيق القيمة». هذا الدليل المرجعي مبني حصريًا على تلك الوثيقة: الأرقام، والأهداف الاستراتيجية السبعة، والركائز الاستثمارية الست، والمحافظ الثلاث، والمنظومات الاقتصادية الست، وأمثلة تفصيلية من أداء شركات المحفظة كما وردت في ملحق الوثيقة.



من النمو والتوسع، إلى تحقيق القيمة

قسّمت وثيقة الصندوق مسيرته منذ التأسيس إلى أربع مراحل متتالية، كل واحدة منها بنت على ما سبقتها. مرحلة التأسيس (1971-2014) أرسيت الركائز المؤسسية الأولى. مرحلة التحول (2015-2020) رسّخت مكانة الصندوق الريادية عالميًا وبنّت قدراته المؤسسية. مرحلة النمو والتسارع (2021-2025) وسّعت نطاق الاستثمارات على مستوى غير مسبوق. والآن، مرحلة تحقيق القيمة (2026-2030) تمثل الفصل الرابع من هذه المسيرة.

مراحل مسيرة صندوق الاستثمارات العامة كما قسّمتها الوثيقة



وبحسب الوثيقة، فإن هذه المرحلة الجديدة ليست بداية منفصلة، بل امتداد طبيعي لما تحقق. وحددت الوثيقة ثلاثة تحولات رئيسية تميّزها:

- **من التوسع والنمو إلى تعزيز الكفاءة:** الانتقال من توظيف رأس المال على نطاق واسع إلى التركيز على الاستثمار النشط وتعزيز التميز التشغيلي والاستدامة المالية.
- **من بناء القطاعات إلى تكامل المنظومات:** التركيز على تحقيق قيمة مستدامة ضمن ست منظومات اقتصادية متكاملة تفتح مجالات أوسع أمام القطاع الخاص.
- **من قيادة القطاع العام إلى تمكين القطاع الخاص:** هيكله الاستثمارات وفق نهج استراتيجي يسهم في تحفيز مشاركة القطاع الخاص، وتوجيه الأصول الجاهزة نحو مسارات نمو تتماشى مع توجهات السوق.

هذا الدليل مبني حصرياً على النسخة العامة الرسمية لوثيقة استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة 2026-2030. لا يتضمن أي بيانات أو مقارنات من مصادر خارج هذه الوثيقة.

الأرقام الأساسية: نمو الأصول تحت الإدارة

من 500 مليار ريال في 2015 إلى أكثر من 3.4 تريليون ريال في 2025، نمو تراكمي يفوق ستة أضعاف خلال عقد واحد، كما ورد نصاً في الوثيقة.

الأصول تحت الإدارة: 2015 مقابل 2025

2025
3.4 تريليون
ريال سعودي

مقابل

2015
500 مليار
ريال سعودي

أكثر من ستة أضعاف في عقد واحد

المصدر: وثيقة استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة 2026-2030.

يعكس هذا النمو، بحسب الوثيقة، توسع محفظة الصندوق عبر الاستثمارات المحلية والدولية التي تشمل أكثر من 220 شركة، تُعزّز القدرات الوطنية وتُحفّز مجالات جديدة من النشاط الاقتصادي. وخلال الفترة بين 2021 و2025، ارتفعت مساهمة الصندوق في إجمالي الناتج المحلي غير النفطي لتبلغ أكثر من 1,286 مليار ريال سعودي بشكل تراكمي، أي ما يصل إلى نحو 11% من حجم الناتج المحلي غير النفطي في عام 2025.

أبرز مؤشرات مرحلة النمو والتسارع 2025-2021 كما وردت في الوثيقة

المساهمة التراكمية في الناتج المحلي غير النفطي (2025-2021) **1,286 مليار ريال**

نسبة هذه المساهمة من الناتج المحلي غير النفطي 2025 **≈ 11%**

الاستثمارات المحلية في مشاريع جديدة (2025-2021) **مليار ريال ≈ 750**

الإنفاق على المحتوى المحلي (2024-2020) **مليار ريال ≈ 590**

نسبة المحتوى المحلي لدى الصندوق وشركاته (2024) **57%**

عدد الشركات ضمن محفظة الصندوق (2025) **أكثر من 220 شركة**

المصدر: وثيقة استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة 2026-2030.

سبعة أهداف تحدد أولويات الصندوق

حددت الوثيقة سبعة أهداف استراتيجية يعمل الصندوق على تحقيقها خلال المرحلة الحالية.

1 تنفيذ الاستثمارات والمشاريع التي تحفز وتمكّن المنظومات الاقتصادية المحلية.

2 إدارة الأصول الاستراتيجية بشكل فعال لتعزيز إمكاناتها.

3 تعزيز العوائد المالية المعدلة حسب المخاطر على المدى الطويل.

4 تعزيز مصادر تمويل الصندوق لتحقيق استثمارات مستدامة.

5 تعزيز التكامل وتعزيز القيمة بين المحافظ الاستثمارية لرفع أدائها وتحقيق إمكاناتها.

6 تعزيز الأثر الاقتصادي وتعزيز سلاسل القيمة لاستثمارات الصندوق من خلال التعاون الفعال مع القطاع الخاص والجهات الحكومية.

7 تعزيز المنظومة المؤسسية من خلال رفع كفاءة الإنفاق التشغيلي، وتطوير مرونة التنفيذ وضوابط التحكم، وتعزيز التعاون، واستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي المدعومة بالبيانات.

ست ركائز توجّه كل قرار استثماري

يستند النهج الاستثماري للصندوق إلى مجموعة واضحة من المبادئ التي تُحدد الفرص وتقييمها وترتيبها حسب الأولوية.

التوسع المدروس

يعمل الصندوق ضمن إطار استثماري موحد يتيح توجيه رأس المال إلى الاستثمار الأفضل، وتعزيز الإشراف على الاستثمارات.

الاستثمار النشط

يُعد الصندوق مستثمرًا نشطًا، ويعمل بشكل وثيق مع شركات محفظته لتعزيز أدائها ومرونتها المؤسسية.

الاستثمار على المدى الطويل

يوظف الصندوق رأس المال طويل المدى في محفظة تتميز بالتركيز والمرونة، مع معايير أداء تمتد لسنوات عديدة.

الخيارات الاستثمارية الوثيقة

يستثمر الصندوق في المشاريع والقطاعات ذات الأولوية والشركات الرائدة في مجالاتها، مستهدفًا فرصًا تجمع بين إمكانية التوسع والتوقيت الصحيح.

الاستثمارات الوطنية

تتحول الاستثمارات المحلية إلى قوة فاعلة في الاقتصاد، من خلال بناء منظومات متكاملة وتوسيع نطاق مشاركة القطاع الخاص.

الشراكات

يرتكز الصندوق في استثماراته على شراكات راسخة مع جهات رائدة محليًا وعالميًا لتعزيز القدرات وتوزيع المخاطر.

وإلى جانب هذه الركائز، حددت الوثيقة أربعة مبادئ لآلية اتخاذ القرارات الاستثمارية:

1

الخيارات الاستثمارية المدروسة والوثيقة تحدد مسار النجاح في المشاريع والقطاعات ذات الأولوية.

2

الشراكات تسهم في تعزيز القدرات وتسريع الأثر من خلال توزيع المخاطر والاستثمارات المشتركة.

3

الاستثمار النشط يحقق قيمة مستدامة من خلال سياسات الحوكمة والإشراف الاستراتيجي.

4

الاستثمار طويل المدى يعزز العوائد المعدلة حسب المخاطر عبر مختلف دورات السوق الاقتصادية.

هيكلية المحفظة: ثلاث محافظ استثمارية

وَرَعَ الصندوق استثماراته على ثلاث محافظ، لكل منها دور محدد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

محفظة الرؤية

1

تهدف إلى الاستثمار في ست منظومات اقتصادية متكاملة وتحفيز نموها للاستفادة من الفرص الاقتصادية المتنامية، وتعزيز المرحلة المقبلة من التحول الاقتصادي في المملكة.

2 المحفظة الاستراتيجية

تركز على إدارة وتعظيم عوائد الأصول الاستراتيجية، وزيادة الأثر الاقتصادي لشركات الصندوق، ودعم جهود تحولها إلى شركات عالمية رائدة في قطاعات المستقبل الواعدة.

3 المحفظة المالية

تركز على تعظيم وتنويع العوائد المالية المستدامة من خلال استثمارات الصندوق مع كبرى الشركات الاستثمارية العالمية، لتعزيز مكانته المالية ومواصلة تنمية الثروات الوطنية.

المنظومات الاقتصادية الست: المحرك الرئيسي للتنمية الوطنية

ضمن محفظة الرؤية، حددت الوثيقة ست منظومات اقتصادية متكاملة. لكل منظومة هدف محدد، وفرص استثمارية، وأولويات، وشركات مرتبطة بها.

1 السياحة والسفر والترفيه

— الهدف

قيام منظومة سياحية وترفيهية عالمية المستوى في المملكة، تجمع ما تحظى به المملكة من مزايا ثقافية وسياحية، إلى جانب خدمات الضيافة ونمط الحياة الحيوي، مع العناية بخدمات النقل لضمان تجربة مميزة للسياح.

— الفرص الاستثمارية

تنويع العوائد من خلال الاستثمار في القطاع السياحي المتنامي في المملكة، الذي يشهد طلبًا متزايدًا على تجارب الترفيه الفريدة.

— الأولويات

تطوير قطاع الرياضة ومرافق الضيافة والترفيه والفعاليات في مختلف أنحاء المملكة، وتعزيز إمكانية الوصول من خلال البنية التحتية للطيران والنقل، وإطلاق قدرات الخدمات الداعمة الأساسية.

قدية

البحر الأحمر الدولية

مطار الملك سلمان الدولي

طيران الرياض

2 التطوير العمراني والتنمية الحضرية

— الهدف

التركيز على تحسين جودة الحياة من خلال استثمارات تهدف لتطوير مدن ومشاريع حضرية مستدامة محورها الإنسان.

— الفرص الاستثمارية

الاستفادة من القيمة الاقتصادية طويلة الأمد المتوفرة بفضل وجود فئات كبيرة من الشباب في المملكة، إلى جانب النمو السكاني الذي ينعكس ارتفاعاً في الطلب على المشاريع السكنية والتجارية والمتعددة الاستخدامات وذات الجودة العالية.

— الأولويات

تطوير المجتمعات السكنية في الأسواق الأساسية في المملكة، بما يشمل مستويات دخل متنوعة، إلى جانب تطوير المناطق التجارية، وقدرات خدمات البناء، وإدارة المرافق، والتمويل.

كافد

مجموعة روشن

المربع الجديد

شركة جدة المركزية للتطوير

3 الصناعات المتقدمة والابتكار

— الهدف

بناء اقتصاد المملكة المستقبلي في مجال التصنيع المتقدم، من خلال تطوير منظومات تجمع بين المبتكرين والمستثمرين والمنظمين في القطاعات التي تتطلب الابتكار، مع التركيز على المنتجات ذات القيمة الاقتصادية المضافة التي تسهم بتعزيز الصادرات.

— الفرص الاستثمارية

الاستفادة من التطورات التي تشهدها الصناعات الطويلة الأمد، وبينها التكنولوجيا والتصنيع المتقدم، من خلال الاستثمارات المرتبطة بقطاعات المستقبل الواعدة ذات العوائد المرتفعة.

— الأولويات

توطين صناعات الذكاء الاصطناعي والسيارات والتنقل المتقدم وصناعة الأدوية، والطيران، والفضاء والدفاع والمناطق الصناعية والبنية التحتية المتخصصة.

مدينة الملك عبدالله الاقتصادية

Lifera

Humain

سامي (SAMI)

CEER

4 الصناعة والخدمات اللوجستية

— الهدف

دعم تطوير البنية الأساسية للاقتصاد في المملكة، وتعزيز شبكة الخدمات اللوجستية والصناعات الأساسية.

— الفرص الاستثمارية

تحقيق عوائد مستدامة وقابلة للنمو من خلال الاستثمار في الأصول الصناعية واللوجستية الأساسية مع استمرار السعودية في توسيع قاعدتها الصناعية والاستفادة من موقعها الجغرافي الاستراتيجي.

— الأولويات

تنمية الإنتاج المحلي للمعادن ومواد التعدين والبناء، والاستفادة من فرص التصدير وتطوير اللوجستيات الحيوية من خلال الموانئ والمناطق المتخصصة وتعزيز خطوط النقل.

معادن

بحري

حديد

سار

5 البنية التحتية للطاقة النظيفة والمتجددة والمياه

5

— الهدف

الحفاظ على الريادة العالمية للمملكة في مجال الطاقة، من خلال تطوير موارد طاقة مستدامة وآمنة وبأسعار معقولة، مع تعزيز الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي والوظائف والصادرات.

— الفرص الاستثمارية

الاستفادة من الفرص طويلة الأمد الناتجة عن التحول العالمي للطاقة، والمكانة الرائدة للمملكة في قطاع الطاقة، والطلب المتزايد على الطاقة المتجددة والبنية التحتية المرتبطة بها.

— الأولويات

تطوير وتوطين قدرة الطاقة المتجددة، وزيادة القدرة على توليدها، وتطوير عمليات تدوير النفايات المستدامة، ومواصلة جهود تحلية المياه.

أكوا

بديل

SIRC

6 نيوم

6

— الهدف

أن تكون نيوم نموذجًا لاقتصاد المستقبل المستدام، مع مكانة عالمية متقدمة في تمكين ريادة الأعمال، والتنوع الاقتصادي والكفاءات، وإحداث أثر مستقبلي طويل الأمد.

— الفرص الاستثمارية

الاستفادة من الموقع الاستراتيجي الفريد لنيوم، ومناخها المعتدل، وإمكاناتها لتطوير بنية تحتية على نطاق واسع، لتصبح مركزًا عالميًا للابتكار والفرص الاقتصادية.

الأولويات

إعطاء الأولوية للمشاريع الاستراتيجية، بما في ذلك ميناء نيوم، والمرافق الصناعية في أوكساجون، ومشروع الهيدروجين الأخضر، ومرافق الذكاء الاصطناعي.

أوكساجون

أمثلة من شركات المحفظة كما وردت في ملحق الوثيقة

تضمنت الوثيقة قسمًا مخصصًا لعرض أمثلة تفصيلية على أداء بعض شركات المحفظة.

روشن

التطوير العمراني والتنمية الحضرية

تبني مجتمعات متكاملة في مختلف أنحاء المملكة، تتيح للعائلات السكن والعمل والتسوق والتعليم، مع وجود المدارس ومرافق الرعاية الصحية والمرافق التجارية على مسافة قريبة مشيًا على الأقدام.

11 موقعًا إنشائيًا نشطًا في 3 مناطق

أكثر من 3,000 وحدة سكنية مُسلمة

أكثر من 1.4 مليون م² مساحة تطوير

13 شراكة محلية

9 مشاريع جديدة بأكثر من 17,000 وحدة

البحر الأحمر الدولية

السياحة والسفر والترفيه

منتجات تعمل بالكامل على الطاقة المتجددة عبر 760 ألف لوح شمسي ومنشأة بطاريات بطاقة 1,200 ميغاواط ساعة، وأول شركة سعودية تحصل على شهادة الأيزو 37000 في مجال الحوكمة.

33 مليار ريال مساهمة متوقعة بحلول 2030

14 منتجًا مفتوحًا

56% محتوى محلي

أكثر من 170 ألف وظيفة بحلول 2030

2.6 مليار ريال عقود لشركات سعودية 2024

أكوا (محطة سدير الشمسية)

البنية التحتية للطاقة النظيفة والمتجددة والمياه

من أكبر المحطات الشمسية في العالم، تسهم محطة أكوا في تخفيف الاعتماد على الهيدروكربونات وتقليل تكاليف الطاقة على المنازل والمنشآت التجارية.

6.84 مليون طن كربون تُخفّض سنويًا

185,000 منزل سعودي مزوّد بالطاقة النظيفة

70% من برنامج الطاقة المتجددة الوطني

مجموعة سافي للألعاب الإلكترونية

الصناعات المتقدمة والابتكار

استحوذ على شركة سكوبلي (ثامن أكبر ناشر ألعاب في العالم)، ولعبة MONOPOLY GO! صاحبة أسرع إنجاز إيرادي لأي لعبة جوال في التاريخ. تضم استوديوهات الشركة في الرياض نحو 170 موظفًا بدوام كامل.

أكثر من 18 مليار ريال إيرادات MONOPOLY GO! في 2025

18 مليار ريال قيمة استحواذ سكوبلي

91% سعودة في استوديو Mirai

500 مليون مستخدم حول العالم

نحو 50% حصة سوق الرياضات الإلكترونية عالميًا

لوسيد موتورز

الصناعات المتقدمة والابتكار

مركبات تُجمّع في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، حاملة الرقم القياسي العالمي في موسوعة غينيس لأطول مدى للسيارات الكهربائية.

20,000 مركبة ضمن أسطول أوبر ذاتي القيادة

طيران الرياض

السياحة والسفر والترفيه

أطلقت أولى رحلاتها التجارية في أكتوبر 2025، لتربط المملكة بوجهات العالم عبر ناقل وطني جديد.

75 مليار ريال مساهمة متوقعة في الناتج المحلي

نحو 100 وجهة عالمية مستهدفة بحلول 2030

الدرعية

التطوير العمراني والتنمية الحضرية

وجهة متكاملة متعددة الاستخدامات تضم الثقافة والضيافة والبنية التحتية والمجتمعات السكنية.

أكثر من 125 ألف وظيفة مباشرة

أكثر من 25 مليون زيارة سنوياً متوقعة

أكثر من 34 ألف نسمة بحلول 2030

مركز الملك عبدالله المالي (كافد)

التطوير العمراني والتنمية الحضرية

أول مركز مالي في العالم يحصل على شهادة ModeScore Communities Platinum، وأكبر مشروع متعدد الاستخدامات في العالم حاصل على شهادة LEED-ND Stage 2 Platinum.

20 مقرًا إقليميًا للشركات

التمويل ومشاركة القطاع الخاص

تتبنى الاستراتيجية نهجًا واضحًا ومتابعة الأداء والتوزيع المنضبط لرأس المال، حيث تتم مراجعة وتقييم الاستثمارات والمشاريع بشكل مستمر للتأكد من توافقها مع التوجهات الاستراتيجية ومن جدواها التجارية وقدرتها على استقطاب الشراكات ورأس المال من أطراف أخرى مع مرور الوقت.

ومع تقدّم الصندوق في هذه المرحلة، من المتوقع أن تتغير آليات تمويل نمو شركات المحفظة الاستثمارية. فسيتم دعم التوسع بشكل متزايد عبر مصادر تمويل متنوعة، تشمل رأس المال المملوك للصندوق، والأرباح المُبقاة، والاستثمارات الخاصة المحلية والدولية.

يُساهم هذا النهج في إعادة تدوير رأس المال، وتعزيز كفاءة ميزانية الصندوق، ودعم انتقال الأصول من نموذج تطوير يقوده القطاع العام إلى نموذج نمو بقيادة القطاع الخاص، وهو ما يفسر التركيز المتكرر في الوثيقة على الشراكات وسلاسل الإمداد المحلية وبرامج تطوير الموردين.

قياس الأداء والقيمة المستدامة

بصفته جهة استثمارية تركز على الاستثمار طويل المدى، لا يُقاس أداء الصندوق على أساس النتائج الربعية، بل بما يحققه عبر الأجيال. فالعوائد المالية تبقى عنصرًا أساسيًا، غير أنها ليست المعيار الوحيد للأداء. يُقيّم الصندوق نجاحه بكونه مستثمرًا على المدى الطويل، ومحفزًا للتنمية الوطنية، وجهة موثوقة لإدارة الثروة الوطنية.

تستند قرارات تخصيص رأس المال، وبناء المحفظة الاستثمارية، ومتابعة أداء الاستثمارات إلى منهجيات مالية تشمل النتائج المالية، وجودة المحفظة، والمساهمة الاقتصادية الأوسع، بما يتناسب مع مستوى المخاطر المقبول لدى الصندوق والتزامه بتحقيق قيمة مستدامة عبر مختلف دورات السوق.

كما يتم النظر في الأثر الاقتصادي والاجتماعي في سياق تنويع الاقتصاد، وزيادة الأنشطة الاقتصادية غير النفطية، والتوطين، بما يضمن انسجام الأداء المالي مع الأثر الوطني.

الحوكمة والاستدامة: من 28% إلى 100% خلال خمس سنوات

مؤشر الحوكمة والاستدامة والمرونة (GSR) الصادر عن مؤسسة Global SWF.

التزام الصندوق بمؤشر الحوكمة والاستدامة والمرونة

مقابل

2025

100%

التزام الصندوق بالمؤشر

2020

28%

التزام الصندوق بالمؤشر

المصدر: مؤشر الحوكمة والاستدامة والمرونة (GSR) الصادر عن مؤسسة Global SWF، كما ورد في وثيقة الاستراتيجية.

حقق الصندوق المرتبة الأولى عالمياً بين صناديق الثروة السيادية على هذا المؤشر لعام 2025. يشمل هذا التقييم أكثر من 200 صندوق ثروة سيادي وصناديق معاشات تقاعدية حكومية حول العالم، ما يعكس مدى توافق الصندوق مع أعلى معايير الشفافية والاستثمار المسؤول والالتزام بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

خاتمة: لكل مرحلة أهداف تحدد حسب المعطيات

تقدم استراتيجية 2026-2030 نفسها كامتداد طبيعي لمسيرة الصندوق منذ التأسيس، وليست بداية جديدة منفصلة. الوثيقة تربط هذا التحول بثلاثة مبادئ واضحة: الكفاءة، وتكامل المنظومات، وتمكين القطاع الخاص، وتدعمها بسبعة أهداف استراتيجية، وست ركائز استثمارية، وأمثلة تفصيلية من أداء شركات

المحفظة الفعلي حتى تاريخ إصدار الوثيقة.

المصادر

1

صندوق الاستثمارات العامة، «استراتيجية 2030-2026» (النسخة العامة). جميع الأرقام والمعلومات في هذا الدليل مأخوذة حصريًا من هذه الوثيقة.

أدر أرقامك بدقة في اقتصاد ينمو

«قيود» نظام محاسبي سحابي عربي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة: قيود منظمة من أول يوم، وقائمة دخل وميزانية عمومية جاهزة في أي وقت، وفاتورة إلكترونية متوافقة مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، وأرباح وتكاليف تعرفها في أي لحظة.

qoyod.com